



APRESENTAÇÃO DA COMPANHIA



VIX LOGÍSTICA

Conquistas & Evolução



PRIMEIROS ANOS

(1971 – 1991)



1971

Primeiro contrato de Fretamento (Usiminas)



1982

Aquisição da Viação Capixaba e crescimento dos serviços de Transporte de Passageiros Fretamento (Usiminas)



1992

Primeiro contrato do Fleet Service
Criação da marca VIX



1994

Transporte de madeira (Fibria)



1995

Transporte de veículos (Aquisição da AUTOPORT)



1999

Logística Inbound (Mercedes-Benz in Juiz de Fora)



2005

Logística Automotiva Operação na Argentina



2007

Registro na e expansão de negócios para o Pará, Paraná, Mato Grosso, Rio Grande do Norte e Rio Grande do Sul



2011

Novas atividades: Mineração, Óleo, Gás e Siderurgia e Operações Portuárias (Companhias siderúrgicas - no Espírito Santo)



2012

Expansão da Logística dedicada e Fretamento no Nordeste e Transporte de caminhões (Logística Automotiva)



2013

Expansão de negócios para Brumado (BA) e Ipojuca (PE)

Conquistas & Evolução

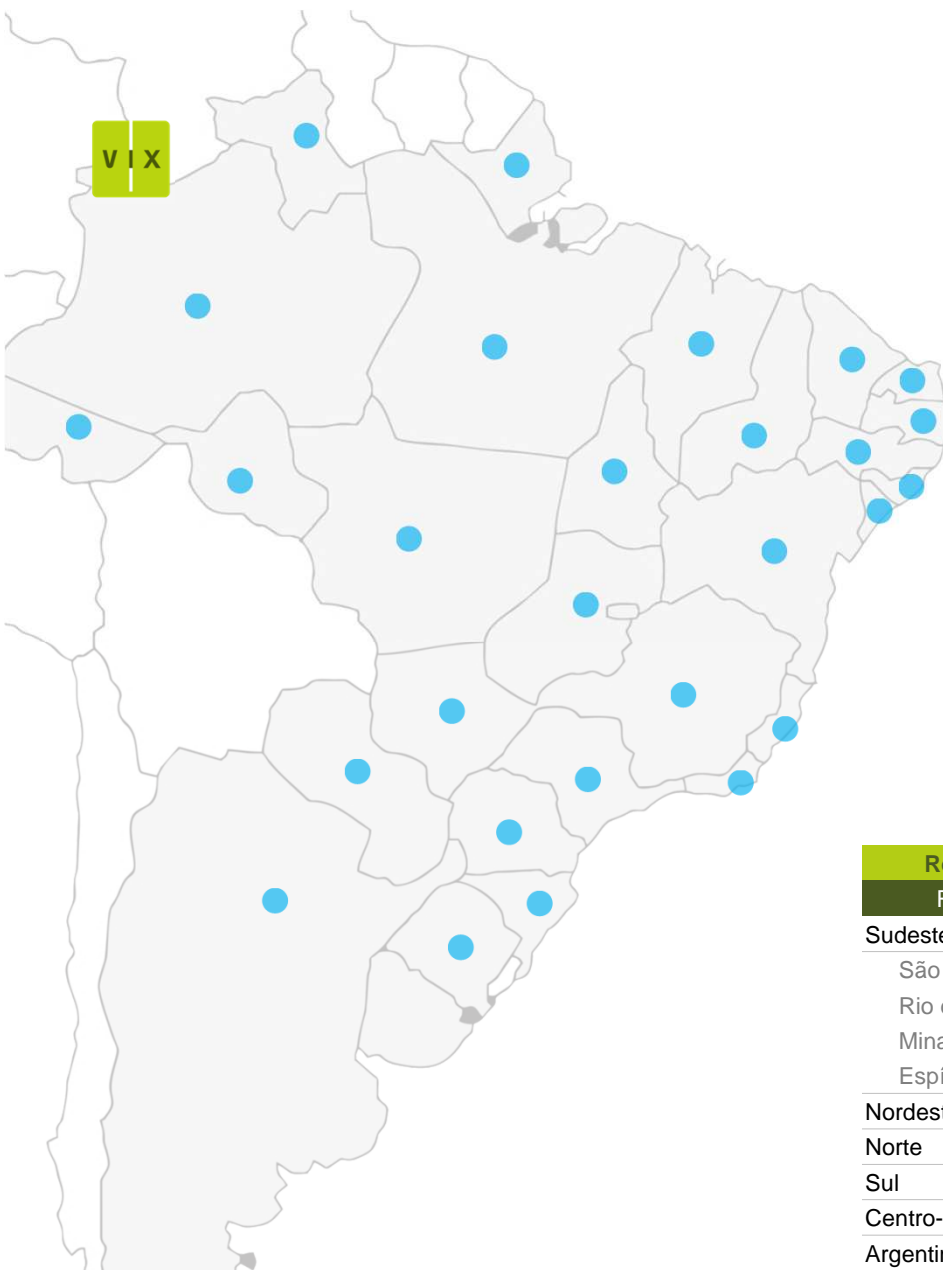


Continuação



EXPERIÊNCIA POR TIPO DE SERVIÇO





Receita por Região	
Região	2019
Sudeste	71,5%
São Paulo	15,0%
Rio de Janeiro	21,4%
Minas Gerais	19,6%
Espírito Santo	15,4%
Nordeste	11,0%
Norte	5,1%
Sul	1,2%
Centro-Oeste	2,2%
Argentina	1,4%

GRANDES NÚMEROS



17,3 mil

Veículos e equipamentos



261 milhões

Km rodados por ano



110

Bases de operação



11,2 mil

Colaboradores



1,8 bi (2019)

Receita Bruta de Serviços



MODELOS DE NEGÓCIOS

**VIX •
SOLUÇÕES
CUSTOMIZADAS
PARA SEU NEGÓCIO**



Fretamento

- Transporte diário de funcionários para empresas em regime dedicado com utilização de ônibus e microônibus
- Atendimentos eventuais com ônibus e microônibus
- Projetos de adequação e customização de frota
- Otimização e roteirização de horários
- Serviço via APP - usuário capaz de rastrear veículo e saber em tempo real sua localização



Principais Concorrentes



VIX • SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS PARA SEU NEGÓCIO

Logística Dedicada

- Atividades de apoio a empresas de mineração
- Aspersão de vias
- Retaludamento
- Escavação
- Remoção de esteril
- Carregamento de caminhões
- Transporte de insumos para as plantas industriais
- Distribuição de produtos
- Içamento de carga
- Movimentação de materiais
- Perfuração para detonação
- Recuperação de acessos
- Abastecimento de equipamentos fora de estrada
- Transporte de máquinas
- Apoio à indústria de Oil&Gas e biocombustíveis
- Operação de armazéns e centros de distribuição
- *Cross docking*
- Gestão de fornecedores
- Gestão de armazenagem
- Controle de embalagens
- Logística reversa
- Transporte doméstico e internacional
- Colheita florestal
- Movimentação de pátio de estocagem de madeira

Principais Concorrentes

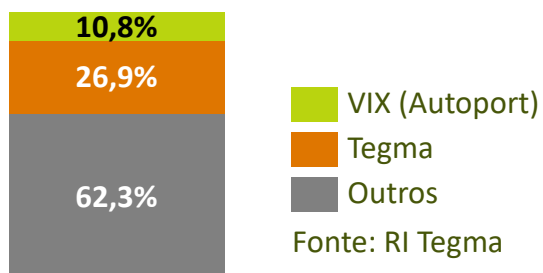


**VIX •
SOLUÇÕES
CUSTOMIZADAS
PARA SEU NEGÓCIO**

Logística Automotiva

- Transporte nacional e internacional de automóveis e caminhões 0km PDI (PRE DELIVERY INSPECTION)
- Logística portuária
- Armazenagem de veículos
- Transporte outbound e inbound de peças e embalagens

Market Share 2019



Principais Concorrentes



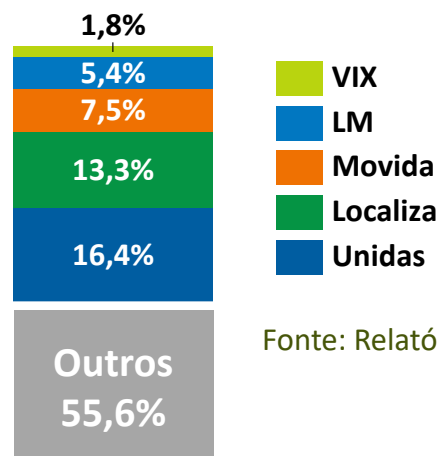
VIX • SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS PARA SEU NEGÓCIO

Terceirização de Frotas

- Operação de veículos leves e utilitários com e sem motoristas
- Operação de pool logístico com sistema de monitoramento eletrônico e uso de ferramentas digitais
- Serviços via aplicativos
- Aquisição da Let's Rent a Car, empresa especializada em GTF, presente em todo o território nacional, atendendo diversos segmentos de mercado

VIX

Market Share GTF 2019



VIX
LM
Movida
Localiza
Unidas

Principais Concorrentes

Localiza

unidas

movida
aluguel de carros

LM

Fonte: Relatório Abla



Let's – Aquisição e Estratégia



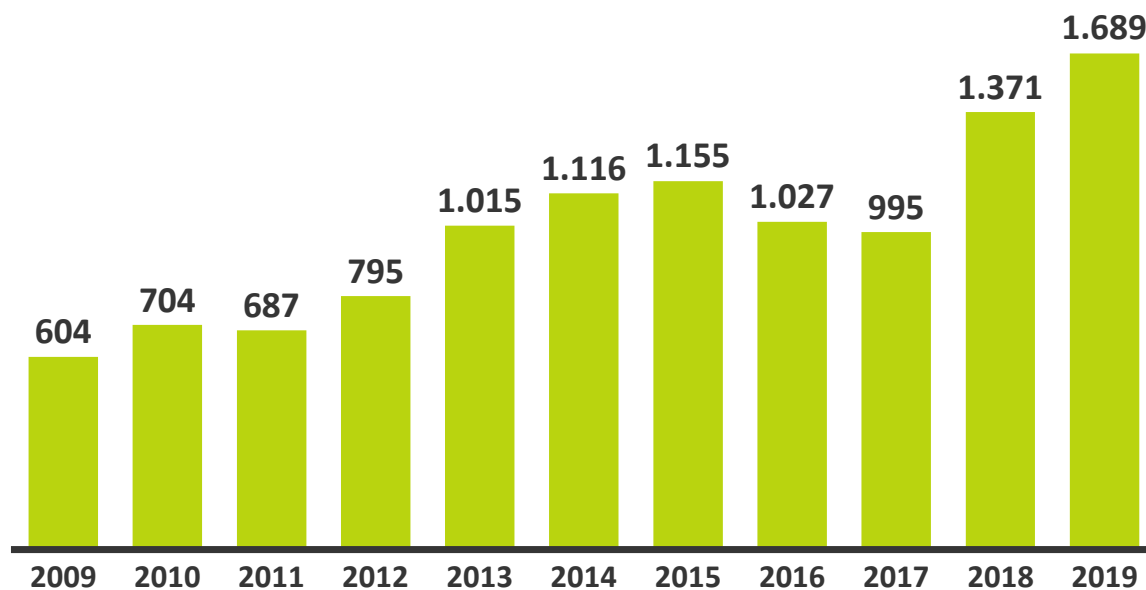
- Empresa especializada em gestão e terceirização de frota (GTF) presente em todo o território nacional
- Atende diversos segmentos de mercado com uma frota de mais de 9.000 carros
- Com a aquisição a VIX ingressa em um segmento com histórico de consolidação
- Aumento percentual de descontos na aquisição de ativos por conta de volume VIX + Let's.
- Ganhos de sinergias administrativas e otimização de recursos
- Possibilidade de Cross selling


CLIENTES
162


VEÍCULOS
9.183

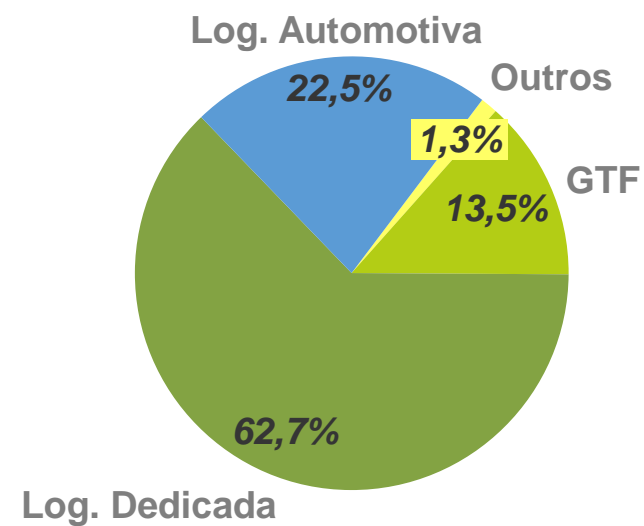


RECEITA LÍQUIDA (R\$ MM)

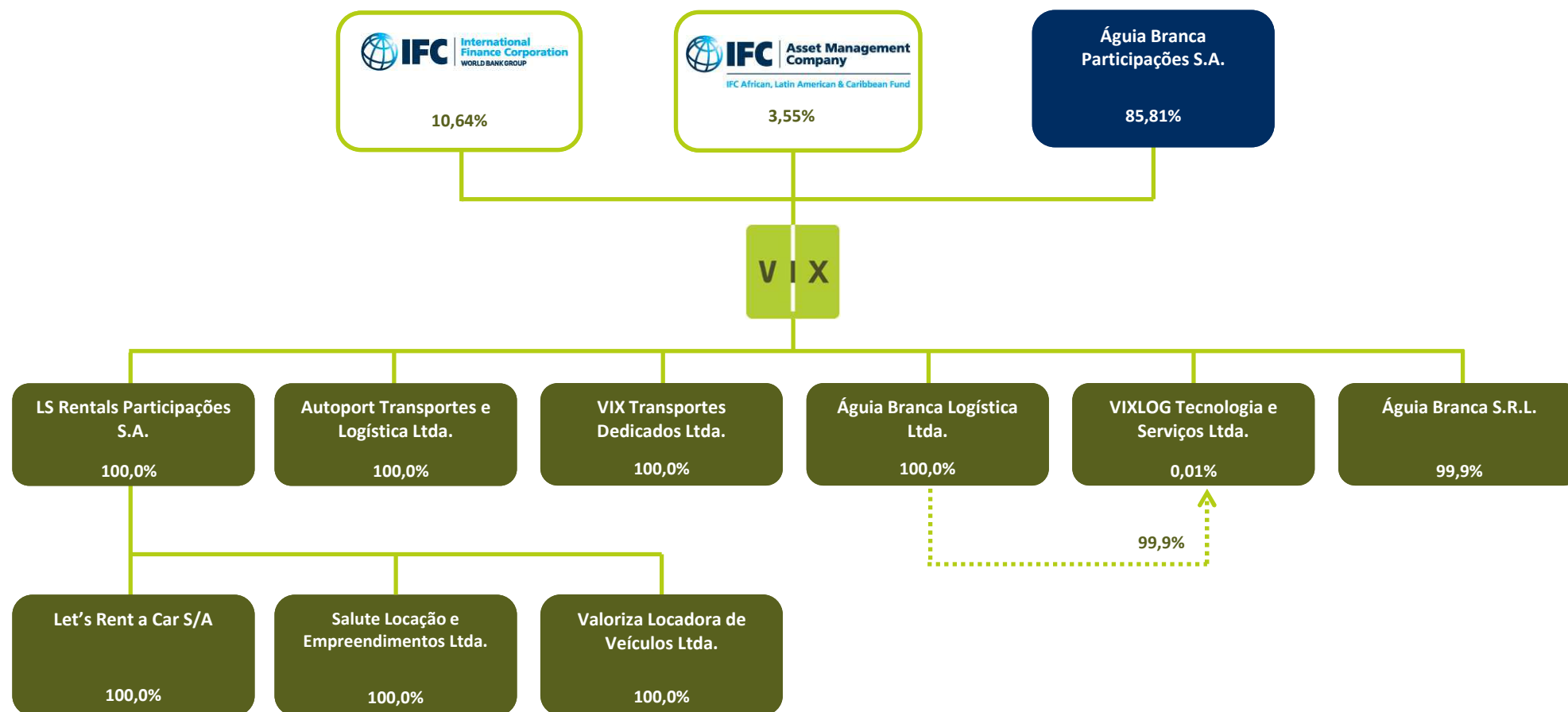


CAGR 9,8% (2009-2019)

RECEITA LÍQUIDA POR TIPO DE SERVIÇO



Estrutura Corporativa



- A IFC, membro do Grupo Banco Mundial, é a maior instituição de desenvolvimento global voltada para o setor privado nos países em desenvolvimento;
- A VIX foi a primeira empresa de Logística no Brasil a receber investimento do Banco Mundial;
- Processo rigoroso e longo de diligência na governança da Cia.;
- Vigência iniciada a partir de 23 de dezembro de 2014;
- Signatários: VIX Logística S.A, Águia Branca Participações S.A, International Finance Corporation e IFC ALAC Brasil – Fundo de Investimento em Participações;
- Composição do Conselho: composto por até 9 conselheiros, sendo no mínimo 2 independentes, que não sejam os conselheiros designados dos investidores.
- A íntegra do Acordo de Acionistas está disponível para consulta no website da CVM (www.cvm.gov.br) e no website da Companhia (www.vix.com.br/ri);

Conselho e Diretoria



Equipe de gestão com experiência no setor

VIX LOGÍSTICA - CONSELHO	Experiência no Setor	Experiência na VIX / GAB
Kaumer Chieppe (Presidente do Conselho de Administração da VIX)	+ 37 anos	+ 37 anos
Luiz Wagner Chieppe (Membro do Conselho de Administração da VIX)	+ 45 anos	+ 45 anos
Renan Chieppe (Membro do Conselho de Administração da VIX)	+ 39 anos	+ 39 anos
Decio Luiz Chieppe (Membro do Conselho de Administração da VIX)	+ 41 anos	+ 41 anos
Riguel Chieppe (Membro do Conselho de Administração da VIX)	+ 35 anos	+ 35 anos
Armando de Azevedo Henriques (Conselheiro Independente - CAD VIX)	+ 37 anos	+ 2 anos
Higor Uzzun Sales (Conselheiro Independente - CAD VIX)	+13 anos	+ 3 anos
Roberto Lucio Nunes de Carvalho (Conselheiro Independente - CAD VIX)	+ 34 anos	1 ano

VIX LOGÍSTICA - DIRETORIA	Experiência no Setor	Experiência na VIX Logística
Patrícia Chieppe (CEO / Diretoria Financeira & RI)	+ 25 anos	+ 15 anos
Rodolfo Altoé (Diretor de Logística Automotiva)	+ 44 anos	+ 24 anos
Bruno Chieppe (Diretor de Siderurgia/Papel e Celulose)	+ 21 anos	+ 15 anos
Carlos Netto (Diretor de Mineração e Transp. E Logística)	+ 18 anos	+ 15 anos
Luciano Werner (Diretor de Oil&Gas, Bioenergia e Novos Negócios)	+ 17 anos	+ 17 anos
Ricardo Pinca Bernasconi (Diretor de GTF)	+ 21 anos	- 1 ano
Ciro Ferreira da Rocha Diretor Administrativo	+ 29 anos	+ 29 anos
Aline Simões Denadai (Diretora de Compra e Venda de Ativos)	+ 17 anos	- 1 ano
André Chieppe (Gerente Geral de Controladoria e Finanças)	+ 6 anos	+ 6 anos



VISÃO GERAL DO MERCADO

Macro Cenário de Operadores Logísticos no Brasil



RESUMO DA PESQUISA

	2013/14	2016/17	2017/18
Tamanho do Mercado – OL Brasil	159 Empresas	249 Empresas	269 Empresas
Receita Operacional Bruta (ROB) Faturamento Total Estimado	R\$ 44,3 Bilhões	R\$ 65,2 Bilhões	R\$ 81,4 Bilhões
Faturamento Médio Anual por Empresa	R\$ 278,6 Milhões	R\$ 266,1 Milhões	R\$ 302,6 Milhões
Empregos Diretos - CLT	177.521 Funcionários	365.902 Funcionários	246.559 Funcionários
Empregos Diretos - Terceiros	66.031 Funcionários	Não foi medido	255.932 Funcionários
Empregos Diretos - Total	243.552 Funcionários	365.902 Funcionários	502.491 Funcionários
Empregos Indiretos (Cadeias Periféricas)	466.532 Empregos	731.805 Empregos	959.757 Empregos
Total Pessoal Empregado	710.084 Pessoas	1.097.707 Pessoas	1.462.248 Pessoas
Tributos Recolhidos	R\$ 7,2 Bilhões	R\$ 10,6 Bilhões	R\$ 12,7 Bilhões
Encargos Trabalhistas Recolhidos	R\$ 2,0 Bilhões	R\$ 3,0 Bilhões	R\$ 10,4 Bilhões

- Estamos aptos a ofertarmos ao mercado uma solução completa, alinhada com os atuais requisitos demandados pelo mercado contratante. Em uma pesquisa realizada pelo Professor Paulo Fleury do Instituto ILOS, mediu a comparação entre os prestadores de serviços logísticos tradicionais e os Operadores Logísticos onde a VIX se inclui.

	Prestador de Serviços Tradicionais	Operador Logístico Integrado
1.	Oferece serviços genéricos – <i>commodities</i> .	Oferece serviços sob medida – personalizados.
2.	Tende a concentrar-se numa única atividade logística: transporte, ou estoque, ou armazenagem.	Oferece múltiplas atividades de forma integrada: transporte, estoque, armazenagem.
3.	O objetivo da empresa contratante do serviço é a minimização do custo específico da atividade contratada.	Objetivo da contratante é reduzir os custos totais da logística, melhorar os serviços e aumentar a flexibilidade.
4.	Contratos de serviços tendem a ser de curto a médio prazos (6 meses a 1 ano).	Contratos de serviços tendem a ser de longo prazo (5 a 10 anos).
5.	<i>Know-how</i> que pode ser limitado e especializado.	Possui ampla capacitação de análise e planejamento logístico, assim como de operação.
6.	Negociações para os contratos tendem a ser rápidas (semanas) e num nível operacional.	Negociações para contrato tendem a ser longas (meses) e num alto nível gerencial.

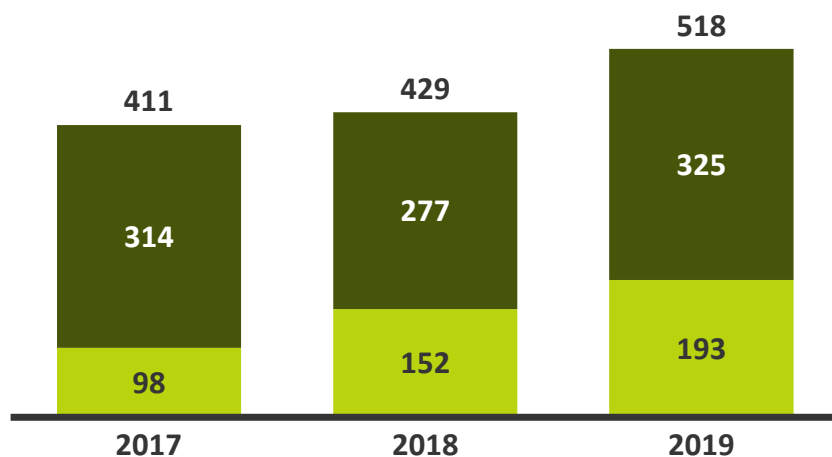
O Mercado de Terceirização de frotas (GTF)



SETOR DE GTF EM PLENA EXPANSÃO

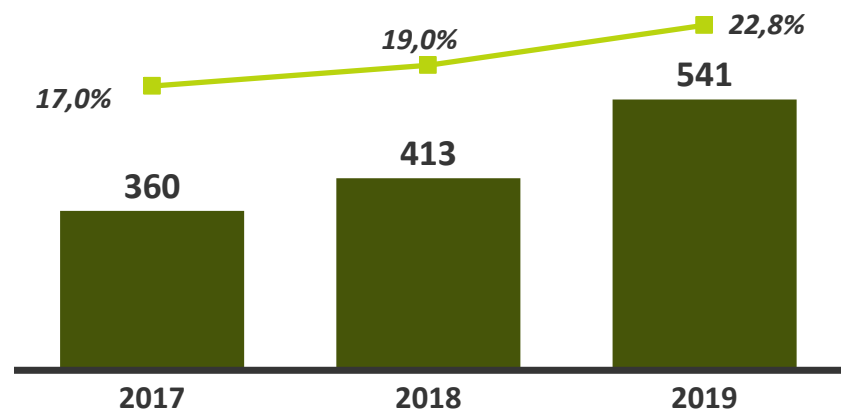
Em milhares de veículos

■ Outros ■ Top 3 Players



EMPLACAMENTOS NO PAÍS

■ Emplacamentos (mil) — Participação do Setor no Total



GRANDE POTENCIAL DE CRESCIMENTO DO MERCADO BRASILEIRO



9.000+
FROTA LET'S



518.656
FROTA TERCEIRIZADA



5.000.000+
FROTA CORPORATIVA

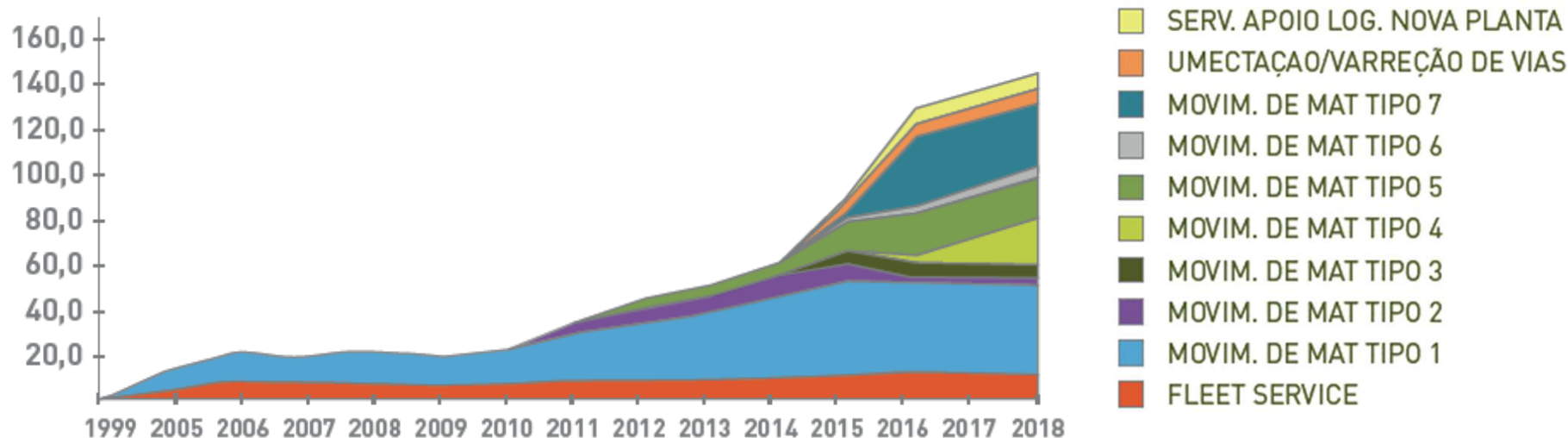


DESTAQUES DE PERFORMANCE

Destaques de Performance



Potencial de Cross Selling



1999

Início das atividades com Fleet Service

2003

Início das atividades de Logística

2009

Implementação de solução inovadora leva a conquista de novo cliente e manutenção do contrato atual

2011

Novas operações de movimentação de materiais, solucionando demandas logísticas do cliente

2014

Serviços dedicados à realidade do cliente, agregando valor ao cliente e visando a sustentabilidade do negócio

2014 A 2018

Presença em todas as etapas do processo produtivo do cliente e conquista de serviço em nova planta do cliente

Relacionamento de Longo Prazo



Histórico de bom relacionamento e capacidade comprovada de retenção dos clientes

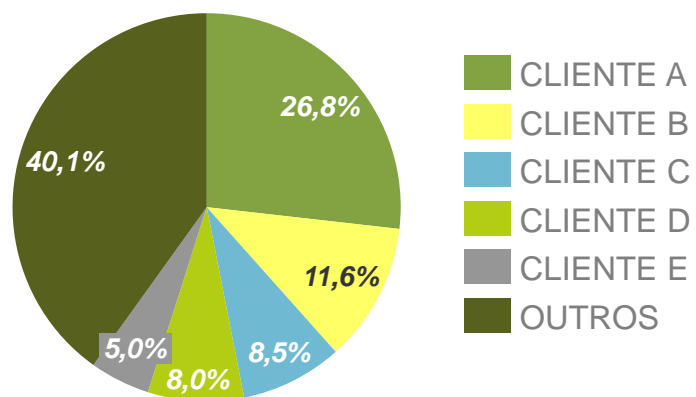


Destaques de Performance

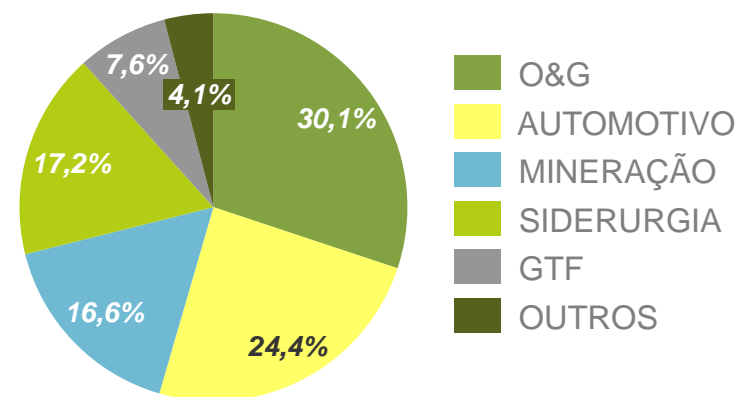


Receita bruta de serviços concentrada em clientes com relacionamentos duradouros.

RECEITA BRUTA POR CLIENTE (%)

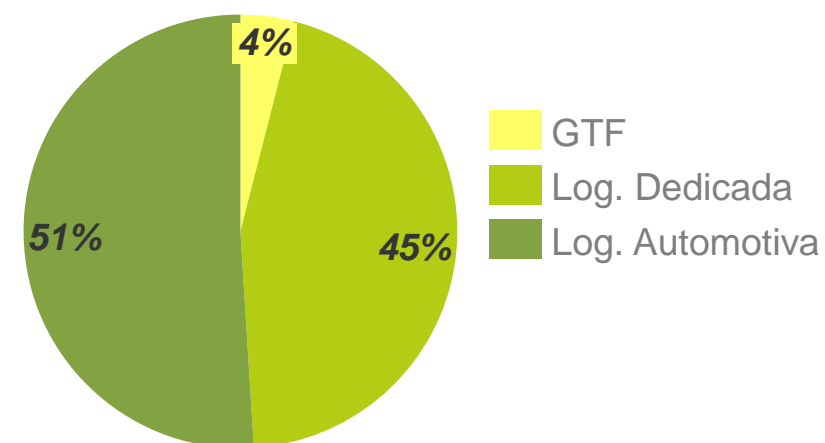
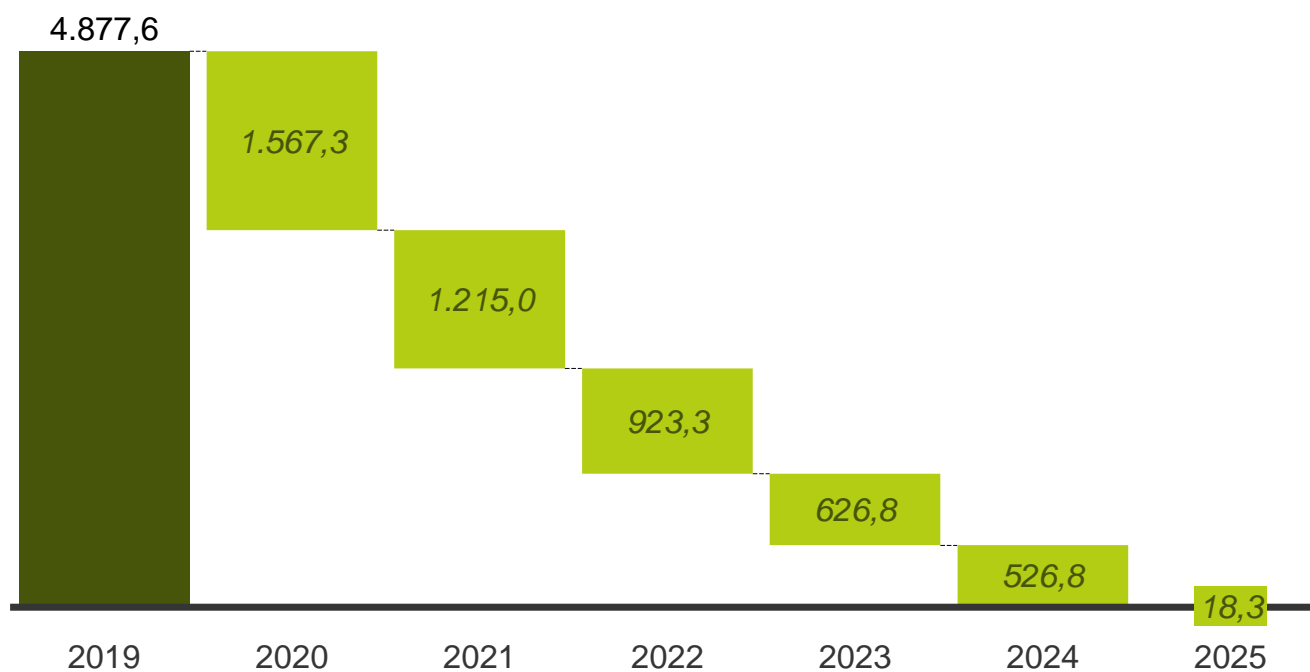


RECEITA BRUTA POR SETOR (%)

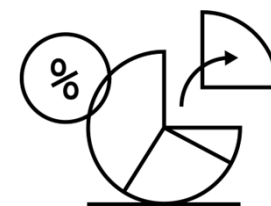


BACKLOG SÓLIDO (R\$ MM)

Referente a contratos já firmados com clientes.



CATEGORIA	QTD.	IDADE MÉDIA (anos)
AUTOMÓVEIS E SUV'S	7.742	1,7
CAMINHÕES	1.278	4,7
IMPLEMENTO SOBRE CHASSI	116	5,3
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	740	5,0
MOTO	359	1,3
ÔNIBUS, MICRO-ÔNIBUS E VANS	1.128	4,1
REBOQUES E SEMI REBOQUES	1.382	9,0
UTILITÁRIO	4.577	2,0
TOTAL	17.322	2,9



24%
FROTA ALIENADA



DESTAQUES FINANCEIROS

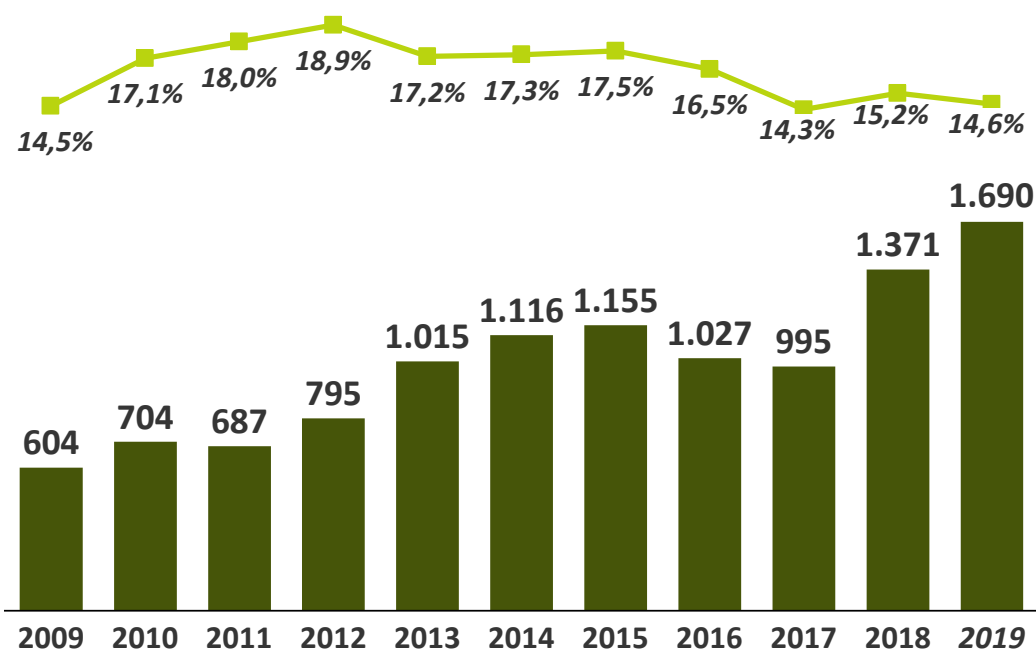
Destaques Financeiros



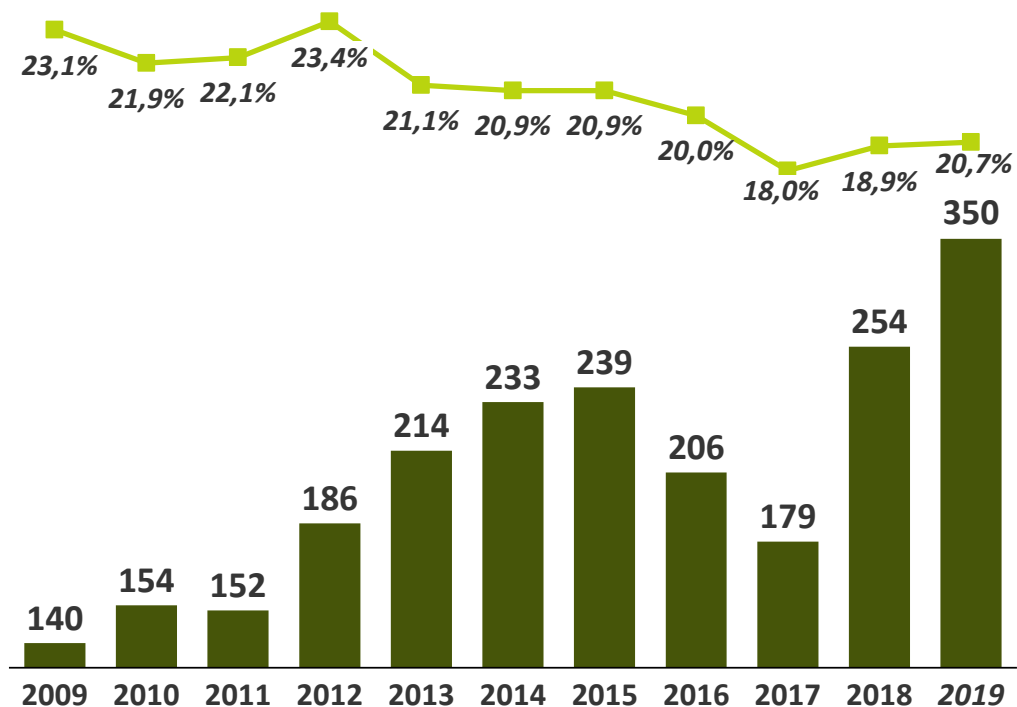
Em R\$ milhões

RECEITA LÍQUIDA E MARGEM BRUTA

RL Serviços + Venda de Veículos



EBITDA E MARGEM EBITDA



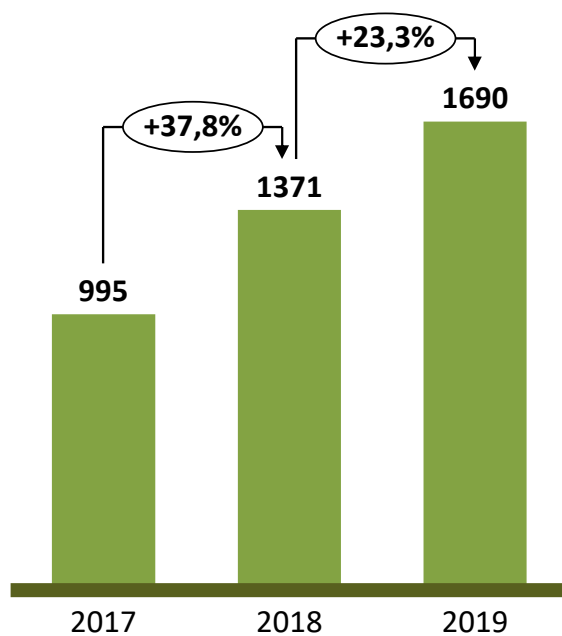
Resultados da Let's considerado pro forma em 2018 (ano inteiro)

Destaques Financeiros

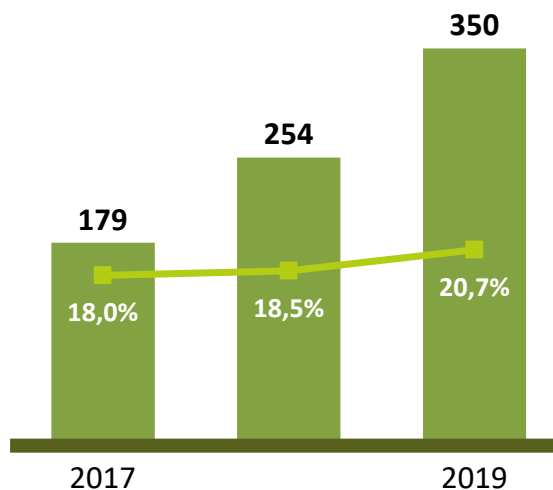


Em R\$ milhões

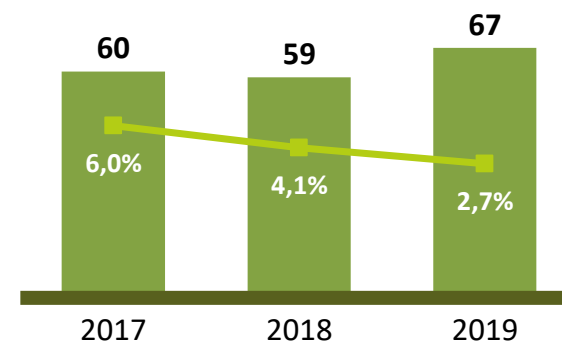
RECEITA LÍQUIDA



EBITDA



LAIR

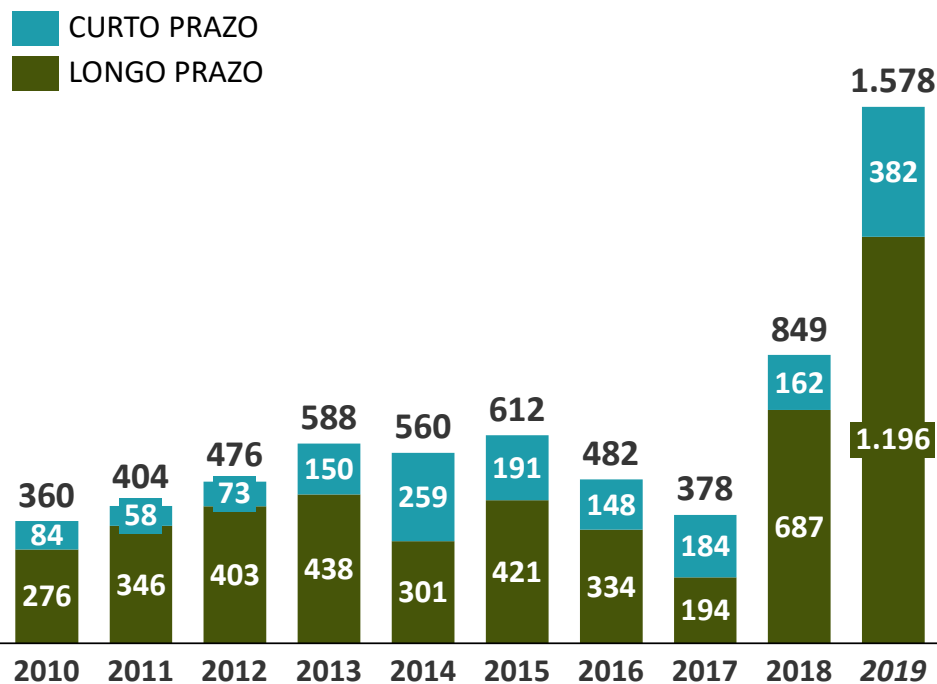


Destaques Financeiros



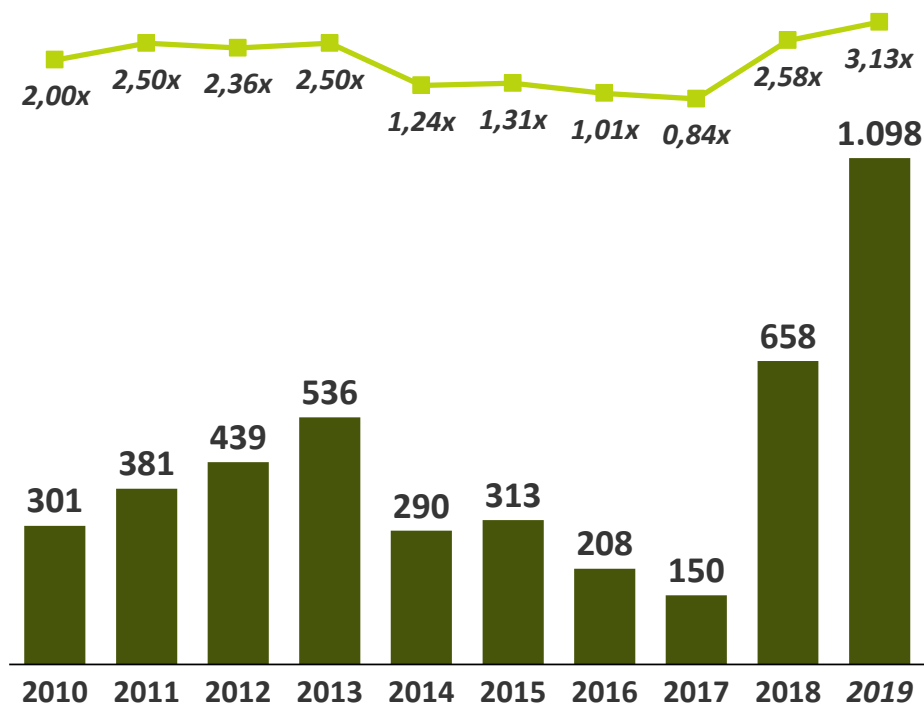
Em R\$ milhões

ENDIVIDAMENTO BRUTO



DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Grau de Alavancagem: Dívida Líquida/EBTIDA (últimos 12 meses)



*Dívida Líquida 2018 acrescido valores de consórcios

Destaques Financeiros



EVOLUÇÃO IMOB. X DÍVIDA

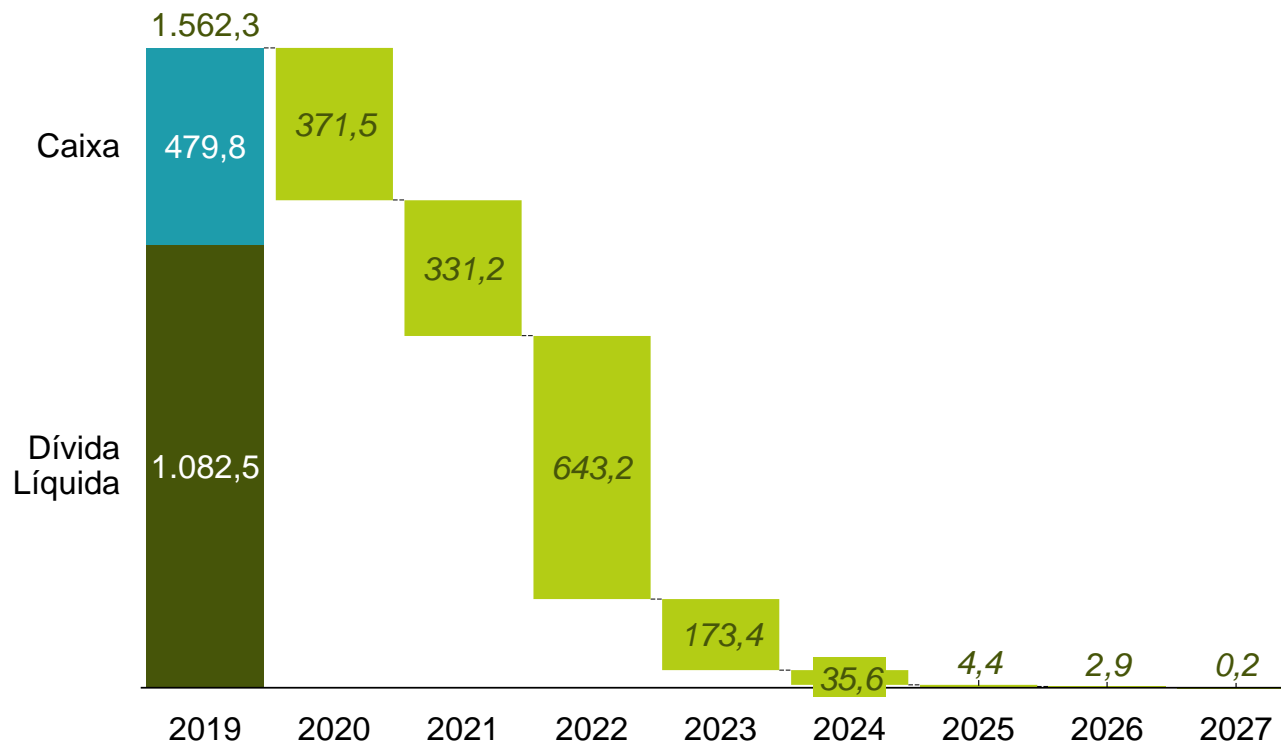
Em R\$ mil

PERÍODO	IMOBILIZADO	DÍVIDA BRUTA
2015	668.451	612.864
2016	611.804	482.703
2017	621.522	482.402
2018	1.079.310	848.611
2019	1.489.026	1.583.803

- Perfil de dívida de longo prazo
- Disciplina financeira

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Em R\$ milhões



- Desconsiderando efeito IFRS 16 (R\$ 15,4 milhões) e Custos de estruturação (R\$ 6,0 milhões) que não tem efeito caixa.

Evolução da Dívida Financeira



Em R\$ mil - 2019

Banco	Capital de Giro	Finame	Leasing	Total	%
OLIVEIRA TRUST	637.936.806	-	-	637.936.806	40,66%
BANCO SANTANDER S A	101.701.597	39.839.232	22.133.045	163.673.874	10,43%
BANCO BRADESCO S A	99.290.319	8.343.941	2.997.137	110.631.397	7,05%
Banco Votorantim S.A.	102.026.013	-	-	102.026.013	6,50%
Banco da China Brasil S.A	101.955.300	-	-	101.955.300	6,50%
Itaú Unibanco S.A.	99.141.769	1.373.158	-	100.514.927	6,41%
BANCO SAFRA S A	44.290.341	31.213.570	-	75.503.911	4,81%
Banco Citibank S.A.	60.854.868	-	-	60.854.868	3,88%
Banco ABC do Brasil	51.501.587	-	-	51.501.587	3,28%
BANESTES S.A. Banco do Estado do Espírito Santo	50.251.534	-	-	50.251.534	3,20%
OUTROS	12.697.384	88.006.292	13.303.951	114.007.626	7,27%
Total Geral	1.361.647.519	168.776.193	38.434.133	1.568.857.845	
%	86,8%	10,8%	2,4%	100,0%	

Modalidade	Taxa	Saldo Dívida
Financiamentos BNDES - TJLP	TJLP + 2,98% a.a.	27.317.075
Financiamentos BNDES - BNB/TLP	IPCA + 4,00% a.a.	94.929.791
Financiamentos BNDES - Selic	SELIC + 3,13 a.a.	23.051.991
Empréstimos Pré Fixados	10,77% a.a.	47.783.895
Empréstimos Pós Fixados	CDI + 1,65% a.a.	1.375.775.094
TOTAL		1.568.857.845

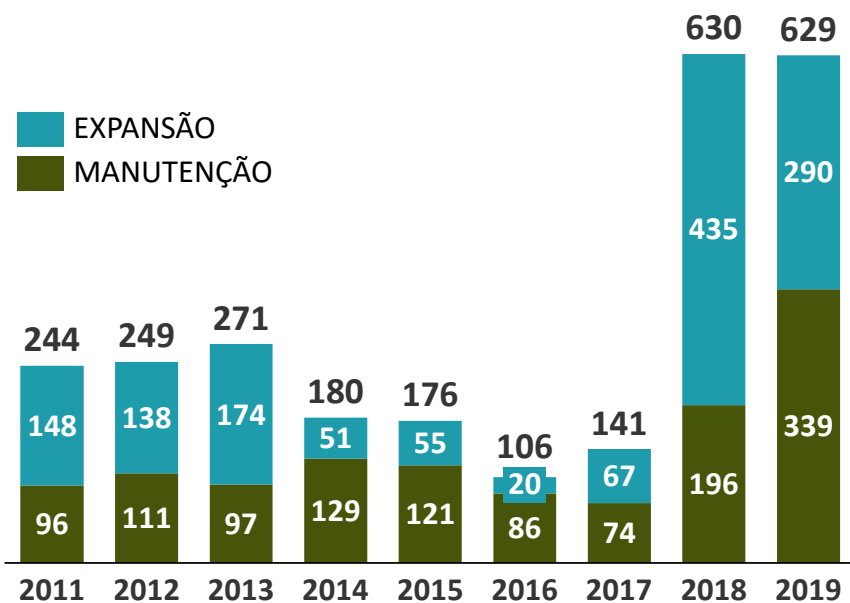
ÚLTIMAS CAPTAÇÕES			
Data	Valor (MM)	Prazo (Mês)	Carência (Mês)
mai/19	20,0	12	0
mai/19	24,0	24	6
jun/19	150,0	60	24
ago/19	70,0	7	7
set/19	50,0	6	6
nov/19	373,2	36	36

CAPEX

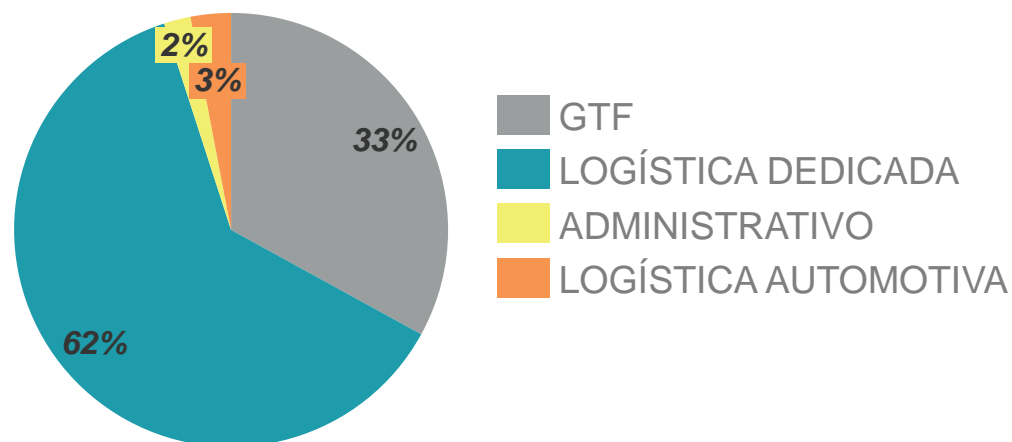


Em R\$ milhões

EVOLUTIVO CAPEX (2011-YTD)



CAPEX 2019



- **Aumentar participação** nos mercados de Óleo&Gás, Mineração Siderurgia e GTF
- **Expandir a prestação dos serviços** para cadeias produtivas dos segmentos (fornecedores do cliente + clientes do cliente);
- **Cross Selling**: Ampliar atuação;
- **Ganhos de sinergia** em localidades onde já temos instalações;
- Foco em **regiões com menor concorrência** >> Norte/Nordeste;
- **Redução de custos**: Movimento contínuo.

Compra & Venda de Ativos



Pilares estratégicos para sustentar o crescimento da Vix / Let's



Marketing Digital e Inovação

Novos canais de vendas: nova plataforma de vendas própria (em construção) + vendas online através do canal auto avaliar.



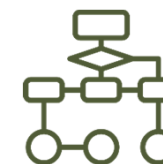
Pessoas

Reestruturação de toda a área de vendas, com especialistas da área de comércio no negócio. Revisão de atividades e funções em toda a estrutura.



BI de Veículos

Transformação dos dados em informações relevantes para o negócio com a criação de indicadores de vendas, precificação de veículos e trazendo uma metodologia para avaliar todo o ciclo de vida do Ativo.



Processos

Melhoria dos processo de compra e vendas. A qualidade dos processos internos é fator determinante para o sucesso da empresa.



CASES INOVADORES



SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS E INOVADORAS

LOGÍSTICA DEDICADA:

Redução de
custos através
de soluções
inovadoras

Soluções VIX

- Logística - movimentação por tratores



- Todos os veículos são rastreados via satélite.

Situação anterior:

- Movimentação realizada por caminhões com a plataforma de carga a 1,45 m do solo;
- Maior consumo de combustível e maior quantidade de equipamentos;
- Atividade sem desatrelamento dos semi-reboques;
- Baixa capacidade de carga, 30 t.



Situação atual:

- Movimentação realizada por tratores rebocados com plataforma de carga a 1,00 m do solo facilitando o trabalho da estiva;
- Menor consumo de combustível e redução da quantidade de equipamentos;
- Atividade realizada com desatrelamento dos semi-reboques. Enquanto um semi-reboque é levado até o cais outro é carregado;
- Alta capacidade de carga, 90 t;





SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS E INOVADORAS

LOGÍSTICA DEDICADA:

Redução de
custos através
de soluções
inovadoras

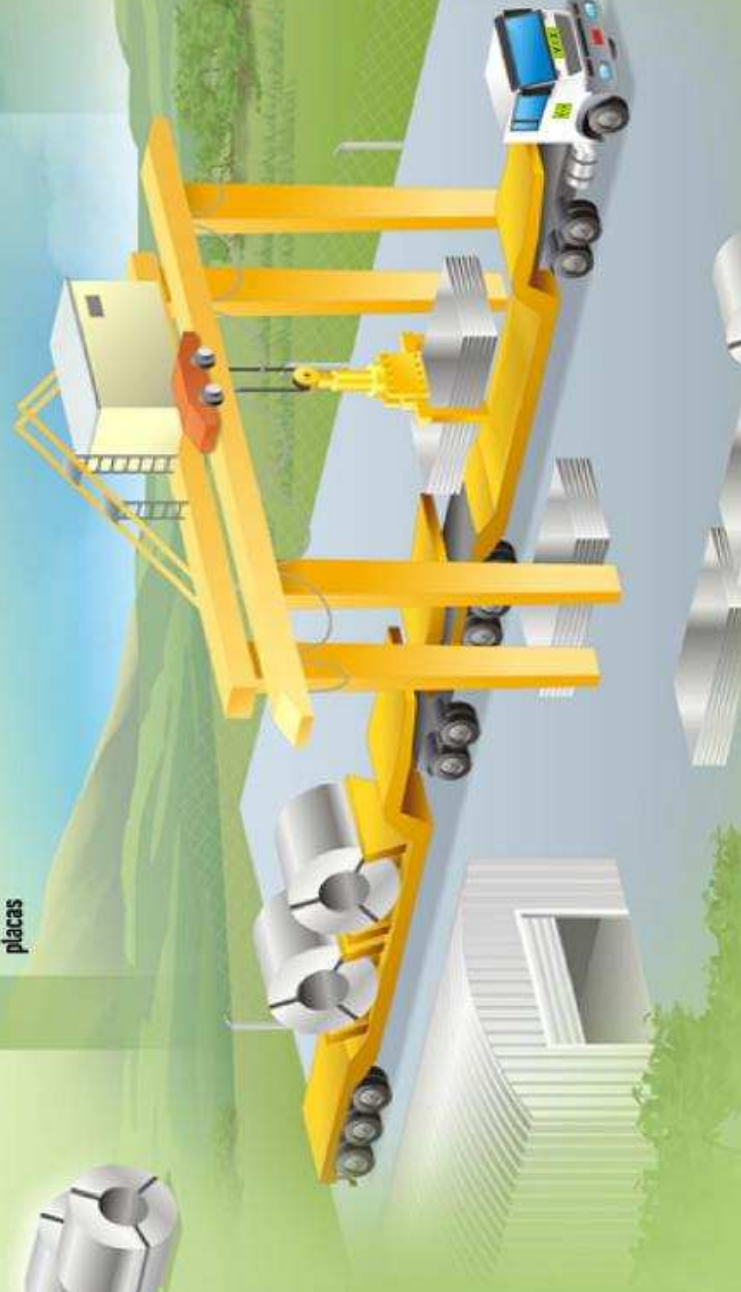


Problema do cliente:

Como reduzir o custo de transporte de placas de aço e bobinas?

Solução da Vix:

Os engenheiros da VIX desenvolveram um dispositivo composto por um trator caminhão, dois reboques híbridos, permitindo o transporte de até 120 toneladas de bobinas ou placas





SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS E INOVADORAS

LOGÍSTICA AUTOMOTIVA

Modificação no
equipamento
permitindo transporte
de 01 Hilux extra por
viagem (07 para 08)



Problema do cliente:

O limite de altura imposto na Argentina limitava o transporte em apenas sete (07) veículos por semi-trailer.

ORIGEM



Base operacional em
Zarate - Argentina.

Altura
limitada:
4.300mm



- Atendendo as especificações para estradas argentinas
- Modelo de Cegonha patenteada pela VIX

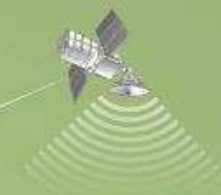
Solução VIX:

Modificação do equipamento que permite o transporte de oito (08) veículos por semi-trailer.

Veículo modificado



Todos os veículos são
rastreados via satélite



DESTINO



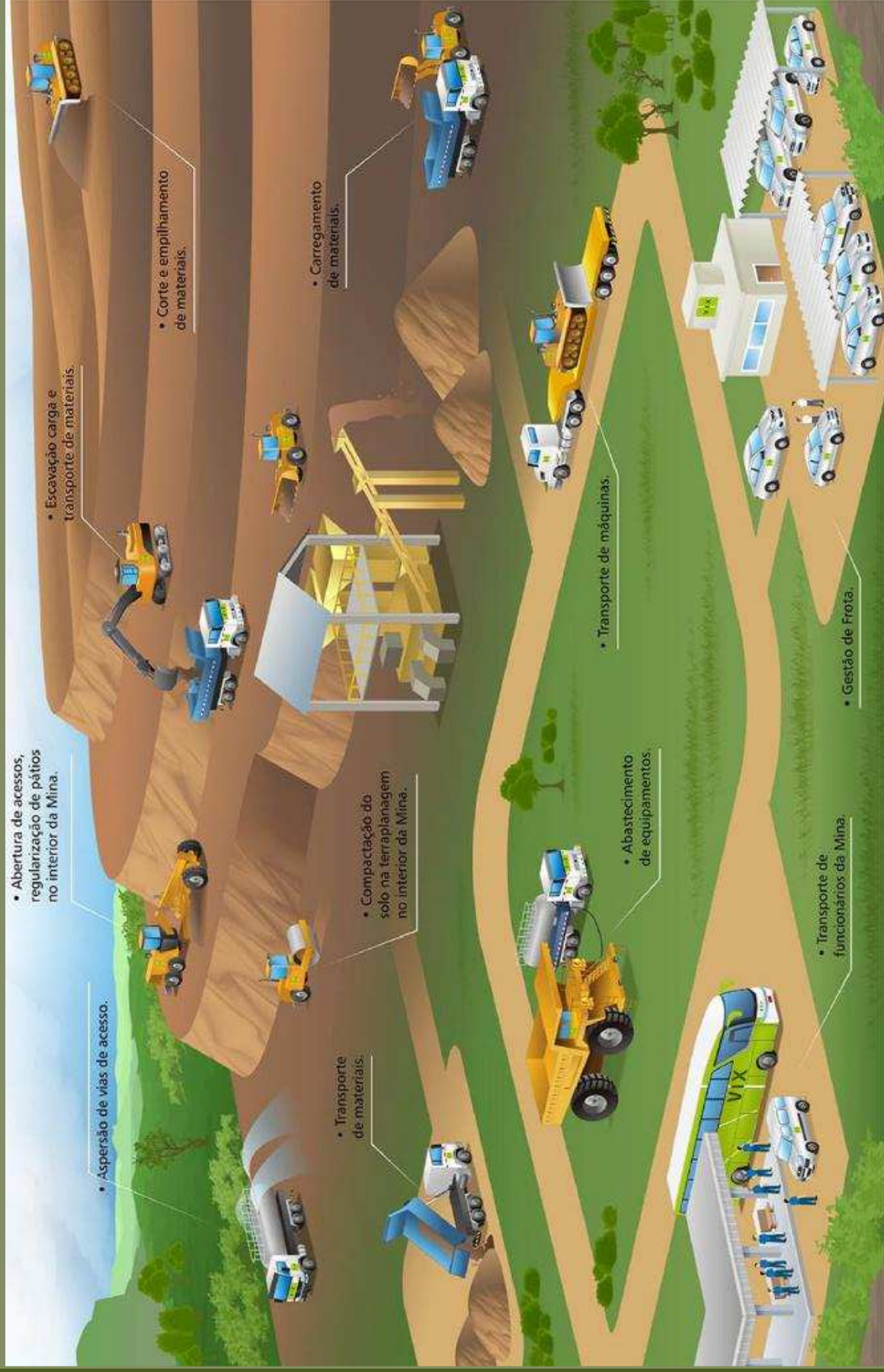
Base operacional em
Guaíba - RS, Brasil.



EXEMPLOS DE ATIVIDADES

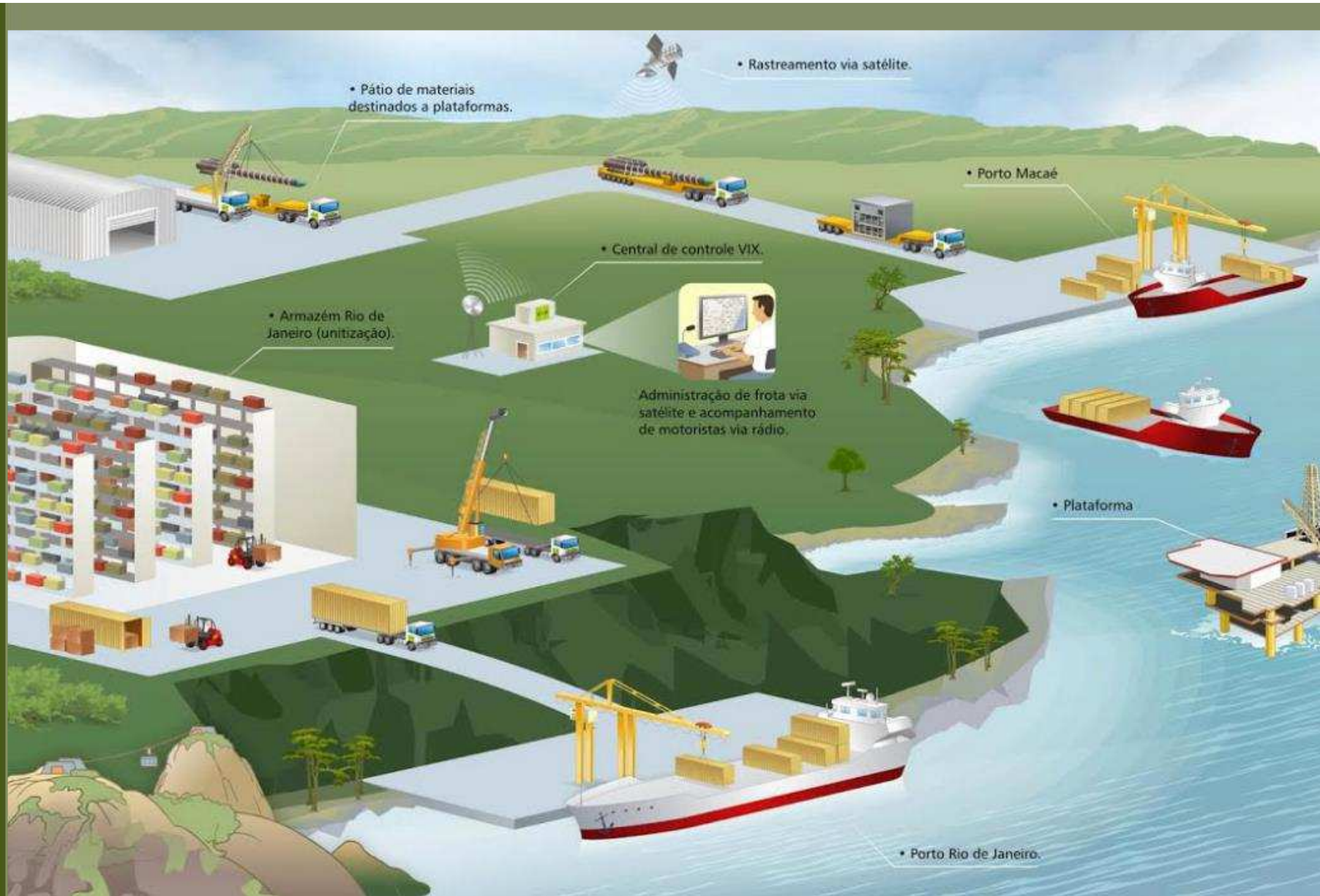


EXEMPLOS DE ATIVIDADES EM ÁREA DE MINERAÇÃO





LOGÍSTICA DEDICADA: OPERAÇÃO DE ÓLEO E GÁS





FLEET SERVICE: POOL SYSTEM

Soluções VIX

- Gestão de frota: Pool System

- Atendimento as áreas solicitantes.
- Supervisão diária.
- Gestão de veículos disponíveis.



Rodízio

- Todos os veículos são rastreados via satélite.



- Veículos compartilhados por diferentes departamentos do mesmo cliente corporativo.

Departamento 01

Dias: 01 ao 05



Departamento 02

Dias: 06 ao 07



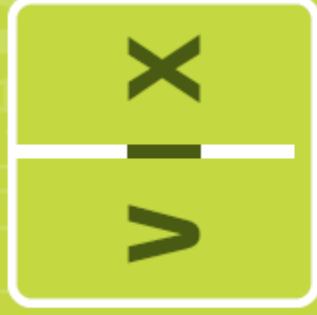
Departamento 03

Dias: 08 ao 16



- Veículos disponíveis:





vix.com.br

ri@vix.com.br

27 2125-1829

 **GRUPO**
ÁGUIA BRANCA